

# ๕. แนวคิดแบบ

แบบสรุปการจัดทำแผนพัฒนาพันธกิจงานส่วนท้องถิน ตามกรอบแผนอัตราภาระ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)  
เทศบาลตำบลโนนหงส์ อําเภอนายูง จังหวัดอุดรธานี

| หัวข้อ              | สรุปพอสังเขป  |
|---------------------|---|
| ๑. หลักการและเหตุผล | <p><b>๑. หลักการและเหตุผล</b></p> <p><b>๑.๑ ภาพการณ์เปลี่ยนแปลง</b></p> <p>การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถแข่งขันได้ ทั้งในระดับพื้นที่ และระดับชาติ เป็นสิ่งที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งในเชิงเป็นยุคแห่งการแข่งขันเร็วๆ นี้ (Globalization) โดยต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร องค์ความรู้และการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล คือปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรมีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้ ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กร ต่าง ๆ ต้อง มีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และ องค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่ แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม</p> <p><b>๑.๒ พระราชบัญญัติการจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๖</b></p> <p>พระราชบัญญัติการจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๖๖ มาตรา ๑๑ ระบุ ดังนี้<br/>“ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสม ต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”</p> <p>“ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การปฏิบัติงานให้สอดคล้อง กับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้จะต้องเปลี่ยนแปลง ทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามรูปแบบเดิม ให้เป็นไปได้ ต้องแต่อดีตจน ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่ และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการ ตลอดเวลา ในพระราชบัญญัตินี้กำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้มีลักษณะเป็น องค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ</p> |

| หัวข้อ | สรุปผลสังเขป  |
|--------|---|
|        | <p><b>๑.๓ ประกาศ ก.ท.จ.อุดรธานี</b></p> <p>ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี ผู้ว่าฯ ลงนาม เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาเมืองที่พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ ผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการ เป็นพนักงานเทศบาล ก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของพนักงานเทศบาล ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหาปารชิกตริยทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตามที่เป็นข้าราชการที่ดี โดยเทศบาลฯ ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตร ที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จังหวัด) กำหนด เช่น การพัฒนา ด้านความรู้เพื่อนฐานในการปฏิบัติราชการ ให้ใช้วิธีการฝึกอบรมในห้องฝึกอบรม การฝึกอบรมทาง ใกล้หรือการพัฒนาตนเอง ก็ได้ หากเทศบาลมีความประสงค์จะพัฒนาเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาของแต่ละเทศบาล ก็ให้กระทำได้ ทั้งนี้ เทศบาลที่จะดำเนินการจะต้องใช้หลักสูตรที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาล กำหนดเป็นหลักสูตรหลัก และเพิ่มเติมหลักสูตรตามความจำเป็นที่เทศบาลพิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม การพัฒนาพนักงานเทศบาลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เทศบาลสามารถเลือกใช้วิธีการพัฒนาอื่น ๆ ได้ และอาจกระทำได้โดยสำนักงานคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) สำนักงานคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) ร่วมกับเทศบาลต้นสังกัด หรือเทศบาลต้นสังกัดร่วมกับส่วนราชการอื่นหรือภาคเอกชนก็ได้ ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของ พนักงาน พ.ศ. ๒๕๔๕ ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้เทศบาลจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ในการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ต้องกำหนดกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานเทศบาล ที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังของเทศบาล นั้น</p> <p>เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว เทศบาลต่ำบลโอนทอง อำเภอรายูง จังหวัดอุดรธานี จึงได้จัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานเทศบาล เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากร เทศบาลต่ำบลโอนทอง ในการปฏิบัติงานราชการและบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชานั้นต้องพัฒนา ๕ ด้าน</p> |

| หัวข้อ                                    | สรุปผลสั่งเขป  |
|---|--|
| <p>๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา</p> | <p><b>๑. วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล</b></p> <p>๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลโนนทอง มีเครื่องมือพัฒนา และหลักสูตรในการพัฒนาพนักงาน เทศบาลในสังกัดเป็นไป ในทิศทางเดียวกัน</p> <p>๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลโนนทอง สามารถจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาได้ตรงตามความต้องการของผู้รับการพัฒนา</p> <p>๓. เพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาล มีกิจกรรมร่วมกันและมีความรู้พื้นฐานที่เหมาะสมกับบริบทในการปฏิบัติงานในท้องถิ่นได้รับการพัฒนาเกี่ยวกับสมรรถนะหลัก สมรรถนะประจำสายงานในหน้าที่รับผิดชอบ</p> <p>๔. เพื่อให้พนักงานเทศบาล มีค่านิยมในการปฏิบัติงานที่ดีร่วมกัน จิตสาธารณะมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามัคคีแบ่งปัน ต่อเพื่อร่วมงาน มีความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง และนำทักษะที่มีไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ</p> <p><b>๒. เป้าหมายในการพัฒนา</b></p> <p><b>๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ</b></p> <p>บุคลากร ได้รับการพัฒนาการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด</p> <p><b>๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ</b></p> <p>บุคลากร มีความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๙๐ จากจำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา</p> <p><b>๓. เป้าหมายเชิงประโยชน์</b></p> <p>เทศบาลตำบลโนนทอง มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลักดันให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลโนนทอง บรรลุตามเป้าหมาย</p> |

| หัวข้อ   | สรุปพอสังเขป |
|--|--------------|
| <p>๓. หลักสูตรการพัฒนา</p> <p>หลักสูตรในการพัฒนา วิธีการพัฒนา และระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบประมาณในการดำเนินการพัฒนาและการติดตามและประเมินผล</p> <p>หลักสูตรในการพัฒนาสำหรับพนักงานเทศบาลแต่ละตำแหน่งต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหรือ<br/>หลายหลักสูตร ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ</li> <li>(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ</li> <li>(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง           <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ</li> <li>๓.๒ หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ</li> <li>๓.๓ หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง</li> <li>๓.๔ หลักสูตรด้านการบริหาร</li> <li>๓.๕ หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง</li> <li>๓.๖ การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาตรี</li> <li>๓.๗ การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาโท</li> <li>๓.๘ การส่งเสริมระบบคุณธรรม</li> <li>๓.๙ พัฒนาระบบ IT ให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>๓.๑๐ จัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul> </li> <li>(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร           <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่</li> <li>๔.๒ มนุษย์สัมพันธ์ในองค์กร</li> </ul> </li> <li>(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม           <ul style="list-style-type: none"> <li>๕.๑ การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ</li> <li>๕.๒ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน</li> </ul> </li> </ul> |              |

| หัวข้อ  | สรุปผลสังเขป  |  |       |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
|---|---|--|-------|---------|-----|--|-------|--------|-----|--|-------|--------|-----|---|-------|--------|-----|
| ๔. วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา                | <p>ตามแผนการพัฒนาพนักงานเทศบาล กำหนดให้บุคลากรแต่ละตำแหน่งได้รับการฝึกอบรม ใน ๑ ปีงบประมาณ คนละ ๑ หลักสูตร เป็นอย่างน้อย เพื่อให้เทศบาลตำบลโนนทอง ดำเนินงานตามภารกิจอำนวยหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะต้องได้รับการพัฒนาทุกตำแหน่ง ภายในรอบระยะเวลา ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖) ของแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล โดยพนักงานเทศบาล แต่ละตำแหน่งต้องรับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร</p>   |  |       |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
| ๕. งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา                          | <p>โดยในเทศบาลถูกตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลโนนทอง ได้ตั้งงบประมาณ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสนับสนุนของแต่ละแผนงาน จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท รายละเอียดดังนี้</p> <table> <tr> <td>๑. งานบริหารงานทั่วไป แผนงานบริหารทั่วไป</td> <td>จำนวน</td> <td>๑๕๐,๐๐๐</td> <td>บาท</td> </tr> <tr> <td>๒. งานบริหารงานคลัง แผนงานบริหารทั่วไป</td> <td>จำนวน</td> <td>๕๐,๐๐๐</td> <td>บาท</td> </tr> <tr> <td>๓. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา แผนงานการศึกษา</td> <td>จำนวน</td> <td>๕๕,๐๐๐</td> <td>บาท</td> </tr> <tr> <td>๔. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน แผนงานเคหะชุมชน</td> <td>จำนวน</td> <td>๕๐,๐๐๐</td> <td>บาท</td> </tr> </table>   | ๑. งานบริหารงานทั่วไป แผนงานบริหารทั่วไป | จำนวน | ๑๕๐,๐๐๐ | บาท | ๒. งานบริหารงานคลัง แผนงานบริหารทั่วไป | จำนวน | ๕๐,๐๐๐ | บาท | ๓. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา แผนงานการศึกษา | จำนวน | ๕๕,๐๐๐ | บาท | ๔. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน แผนงานเคหะชุมชน | จำนวน | ๕๐,๐๐๐ | บาท |
| ๑. งานบริหารงานทั่วไป แผนงานบริหารทั่วไป                | จำนวน   | ๑๕๐,๐๐๐                                  | บาท   |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
| ๒. งานบริหารงานคลัง แผนงานบริหารทั่วไป                  | จำนวน   | ๕๐,๐๐๐                                   | บาท   |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
| ๓. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา แผนงานการศึกษา      | จำนวน   | ๕๕,๐๐๐                                   | บาท   |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
| ๔. งานบริหารทั่วไปเกี่ยวกับเคหะและชุมชน แผนงานเคหะชุมชน | จำนวน   | ๕๐,๐๐๐                                   | บาท   |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |
| ๖. การติดตามและประเมินผล                                | <p>คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพนักงานเทศบาล ในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาประจำรายปี โดยคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาล เทศบาลตำบลโนนทอง ใช้เครื่องมือ วิธีการในการติดตามและประเมินผล ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. การรายงานการฝึกอบรมของผู้ที่กลับจากฝึกอบรมรายบุคคล</li> <li>๒. การรายงานผลการเข้ารับการฝึกอบรม ให้ผู้บังคับบัญชา ทุก ๓ เดือน และสรุปผลรายงานผลประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณ</li> <li>๓. การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม รายบุคคล</li> <li>๔. การสังเกตหรือการสนทนากลุ่มจากคณะกรรมการ หรือหัวหน้าส่วนราชการ ผู้บังคับบัญชาในการนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง</li> <li>๕. การติดตามประเมินผล ตามแบบรายงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรมและผู้บังคับบัญชา</li> </ul> |  |       |         |     |  |       |        |     |  |       |        |     |   |       |        |     |

ผู้รับรองข้อมูล

(นายชัยยา ภูมิเขต)

นายกเทศมนตรีตำบลโนนทอง

|                 |  |
|-----------------|--|
| ประชุมเทศบาล    |  |
| รองประชุมเทศบาล |  |
| หน.สำนักปลัด    |  |
| หน.งาน.....     |  |
| พิมพ์/ท่าน..... |  |